# VV/A digital



LIVE-WEBINAR

**PROJEKTMANAGEMENT** 

GRUNDLAGEN DES PROJEKTMANAGEMENTS

30. Juni und 1. Juli 2022 Seminarnummer: **2022-50012D** 





# **PROJEKTMANAGEMENT**

Der Grundlagen-Kurs Projektmanagement gibt einen praxisnahen Einblick ins Projektmanagement und in aktuelle Projektmanagement-Methoden. Die Teilnehmer/innen lernen anhand von Beispielen die Methoden kennen und vorteilhaft zu nutzen, um Projekte sinnvoll zu planen und effizient durchzuführen. So lassen sich deutlich bessere Ergebnisse erzielen, z. B. durch weniger Projekt-Verspätungen, geschicktes Zuweisen von Ressourcen und professionellem Umgang miteinander in kritischen Situationen. Das minimiert die Risiken, spart Material, verringert die Projektdauer und erhöht die Zufriedenheit der Projektbeteiligten.

# INHALT

# **PROJEKTMANAGEMENT**

- > Definition Projektmanagement
- Das "Magische Dreieck" bzw. das Spannungsverhältnis aus Zeit, Umfang und Kosten im Griff haben
- Einflussfaktoren wie Risiken, Qualität und Motivation, Interessengruppen, Recht u. a.
- Verschiedene Projekt-Organisationsformen in Unternehmen und Behörden und deren Auswirkung auf die Projektarbeit

# **PROJEKTPLANUNG**

- > Festlegung des Projektziels und Projektumfangs
- > Projektstrukturplanung (PSP)
- > Teilprojekte, Phasen, Meilensteine und Arbeitspakete definieren
- > Netzplantechniken, Puffer, Kritischer Pfad
- > Anordnungsbeziehungen
- > Gantt-Diagramm/ Balkendiagramm
- > Schätzen von z.B. Aufwand und Kosten für die Arbeitspakete und das Projekt
- > Möglichkeiten der Zeitplanoptimierung

# **PROJEKTSTART**

- > Was benötigt man zu Projektbeginn?
- Kick-off
- Stakeholderanalyse
- Risikoanalyse
- Überschlagskalkulation

# **PROJEKTCONTROLLING**

- > Wie, wann und warum wird über Projekte berichtet?
- Abweichungsanalyse (Soll vs. lst)
- Projektstatusanalyse Kosten/Termin-Prognose
- Good Practices bei der Dokumentation u. a.

### **FAKTOR MENSCH**

- > Lösung von in der Projektarbeit auftretenden Problemen
- Geeignetes Führungsverhalten des Projektleiters
- Geeignetes Verhalten der Projektbeteiligten
- Teamentwicklung in den Teamphasen
- Persönliches Zeitmanagement optimieren durch Prioritäten u. a.

# **PROJEKTABSCHLUSS**

- > Aktivitäten zum Projektabschluss
- Lessons learnt
- Tipps, Buchtipps, Feedback

# DOZENT

Falko Graf, M. A.

zertifizierter Projektmanagement-Fachmann (GPM),

Trainer, Projektberater und Autor, Stuttgart





# **KOSTEN**



Die Akademie geht davon aus, dass der Arbeitgeber die Teilnahmegebühr übernimmt. Informationen zum Rücktritt finden Sie auf unserer Homepage bei der jeweiligen Veranstaltung.

# **WEBINAR- UND CHECK-IN ZEITEN**

- Donnerstag, 30. Juni und Freitag, 1. Juli 2022, 09:00 bis 17:00 Uhr Check-In Zeit: 08:30 Uhr
- VWA digital Online

# HINWEIS

Diese Veranstaltung wird LIVE als WEBINAR durchgeführt. Eine Teilnahme ist nur **ONLINE** möglich.

# TECHNISCHE VORAUSSETZUNGEN ZUR ONLINE-TEILNAHME

- > Sie benötigen ein mit dem Internet verbundenes Endgerät. (Desktop-PC, Laptop oder Tablet). Eine Teilnahme ist grundsätzlich auch mit Ihrem Smartphone möglich.
- > Ihr Gerät muss Ton wiedergeben können; entweder über Lautsprecher oder Kopfhörer. Optional ist die Teilnahme per Telefon möglich, um Ton zu empfangen sowie sich verbal zu beteiligen. Empfohlen ist ein Mikrofon und Webkamera an Ihrem Endgerät, um verbal und visuell am Webinar teilzunehmen.
- > Die Teilnahme erfolgt direkt über einen Internet Browser und erfordert keine weitere Software oder Plug-Ins.
- > Uneingeschränkt funktionieren die Browser Chrome, Microsoft Edge, Safari und Firefox (jeweils in der aktuellen Version); wir empfehlen "Chrome". Den Internet Explorer von Microsoft bitte nicht verwenden!

- > Wichtig: Starten Sie den Browser direkt auf Ihrem PC! Citrix- oder Remote-Desktop-Umgebungen sowie Internetzugänge, die über eine VPN-Verbindung hergestellt werden, können zu Problemen führen.
- > Testen Sie bei Bedarf den Zugang vorab selbst unter: http://webinare.vwa-digital.de

# INFORMATIONEN ZUM LIVE-WEBINAR

- > Sie erhalten Ihre persönlichen Zugangsdaten per Mail. Bitte überprüfen Sie hierfür auch den Eingang Ihres Spam-Ordners.
- > Den Zugangslink können Sie selbstverständlich auch auf Ihren privaten Geräten öffnen, sollten Sie am Webinar z.B. im Homeoffice teilnehmen wollen.
- > Damit Sie sicher ins Webinar gelangen haben wir 30 min vor Webinar-Beginn ein Check-In Zeitfenster eingeplant. In diesem Zeitraum helfen wir Ihnen mögliche technische Probleme zu beheben. Nutzen Sie dafür unsere Hotline 0711 21041-9999
- > Begleitunterlagen stehen für Sie bereits einen Werktag vor dem Webinar-Termin im Webinar als Download / zum Ausdrucken bereit.
- > Ihre Teilnahmebestätigung erhalten Sie im Anschluss an das Webinar per E-Mail.

# **ANSPRECHPARTNERINNEN**

# Katharina Rimmer

0711 21041-42 **(a)** K.Rimmer@w-vwa.de

### Annalena Reiter

0711 21041-46 **(a)** A.Reiter@w-vwa.de

Württ. Verwaltungs- und Wirtschafts-Akademie e. V. VWA-Bildungshaus | Postfach 10 54 53 | 70047 Stuttgart

Sie erreichen uns unter: 

0711 21041-0 Montag bis Donnerstag: 08:00 bis 17:00 Uhr Freitag: 08:00 bis 16:00 Uhr

# **WEITERE SEMINARE**

### PROJEKTMANAGEMENT - GRUNDLAGEN

Stuttgart, 04.-05.10.2022 Seminarnummer: 2022-50014S

Informationen über unser umfassendes Weiterbildungsangebot finden Sie auch im Internet unter www.w-vwa.de

Einen Überblick über unsere digitalen Veranstaltungen erhalten Sie unter vwa-digital.de

# NEWSLETTER

Möchten Sie Informationen zu neuen und aktuellen Seminaren per E-Mail erhalten - persönlich, kostenlos und unverbindlich? Abonnieren Sie unseren Newsletter unter www.w-vwa.de

Wir wünschen Ihnen ein erfolgreiches Live-Webinar! Ihr VWA-Team