

# HYBRID-SEMINAR: Zeugnisrecht - Zeugnisse formulieren und analysieren

**Produktnummer**  
2025-52077F

**Termin**  
24. Juli 2025  
09:15 bis 16:45 Uhr

**Gebühren**  
276,00 € (inkl. Seminarunterlagen)

## Inhalte

- Gesetzliche und tarifliche Zeugnisansprüche
- Anspruch auf ein Endzeugnis
- Anspruch auf ein Zwischenzeugnis
- Informationsquellen für die Zeugniserstellung
- Grundlagen und Motive der Zeugniserstellung
- Inhalt des Arbeitszeugnisses
- Anordnung der Zeugniskomponenten
- Positions- und Aufgabenbeschreibung
- Beurteilung der Leistung und des Erfolgs
- Beurteilung des Sozialverhaltens
- Schlusssatz des Zeugnisses
- Grundsätze und Probleme bei der Erstellung
- Formulierungshilfen für die Praxis
- Empfehlung an Arbeitnehmer/-innen

## Dozent:innen

Petra Straub  
Rechtsanwältin

## Zielgruppe

Führungskräfte, Personalverantwortliche und Mitarbeiter des Personalwesens

## Ort

Haus der Akademien  
Eisenbahnstr. 56  
79098 Freiburg

[Google Maps](#)

## Kontakt

### Information

Nilgün Bortoli  
0761 38673-14  
bortoli@vwa-freiburg.de

### Konzeption und Beratung

Christian Heinrich  
0761 38673-15  
heinrich@vwa-freiburg.de

[Anmelde- und  
Teilnahmebedingungen](#)

[Impressum](#)

[Datenschutzhinweise](#)